



Lantiq führt KLUSA Enterprise Project Management in Rekordzeit ein

Im Frühjahr 2009 übernahm das Private Equity Unternehmen Golden Gate Capital den Wireline Communications (WLC) Bereich der Infineon Technologies AG. Das daraus hervorgegangene junge Unternehmen namens Lantiq hat sich mittlerweile als feste Größe in seinem Segment etabliert.

Lantiq mit seinen über 1000 Beschäftigten an 20 Standorten weltweit einer der großen Halbleiterhersteller im Bereich Breitbandkommunikationslösungen. Die Lantiq Halbleiterkomponenten und -lösungen finden sich in Produkten aller großen Kommunikationsgerätehersteller weltweit wieder. Lantiq fokussiert sich dabei auf den Entwicklungs- (Research & Development) und Vertriebsbereich (Sales & Marketing), sowie die zugehörigen Supply Chain Aktivitäten und lässt die zugrundeliegenden Wafer und Chips in Auftragsfertigung herstellen.

Entwicklungsprojekte sind das Kerngeschäft von Lantiq

Weltweit hat sich das Halbleitergeschäft zu einem der innovativsten und schnelllebigsten Wirtschaftssegmente entwickelt. Dies erklärt, warum erfolgreiche Entwicklungsprojekte ein wesentlicher Erfolgsfaktor für Lantiq sind. Da Lantiq selbst keine Fertigung unterhält, ist der Forschungs- und Entwicklungsbereich der mit Abstand größte Unternehmensteil mit den meisten Beschäftigten.

Um diesen Erfolg zu sichern, setzt Lantiq die Multiprojektmanagement-Lösung KLUSA ein.

Der Countdown läuft...

Zwischen der Bekanntgabe des Verkaufs des Infineon-Bereichs und dem Start als eigenständige Firma lagen weniger als 4 Monate. In dieser Zeit musste unter anderem die komplette IT Infrastruktur für die Bedürfnisse eines großen, global agierenden Unternehmens aufgebaut werden – ein ehrgeiziges Unterfangen.

Auch die Entscheidung für eine Projektmanagement-Lösung musste schnell getroffen werden. Ein Team um den IT-Spezialisten Frederick Mießner war verantwortlich für die Erarbeitung der Entscheidungsvorlage, die im Sommer 2009 dem Investor vorgelegt wurde. Ziel dabei war, dem Kernbereich Research & Development (R&D) und auch der Information Technology (IT) einen möglichst reibungslosen Start zu ermöglichen. Die Vorlage sprach sich nach gründlicher Prüfung für KLUSA aus:

- KLUSA deckte alle Geschäftsprozesse des R&D Projektmanagements ab, inklusive Projektplanung, Kostenmanagement, Zeitkontierung, Anbindung an das SAP-System und dem Kostencontrolling
- KLUSA war beim ursprünglichen Mutterunternehmen Infineon Technologies AG seit Jahren zufriedenstellend im Einsatz. Daher war, unter Beibehaltung des vollständigen Funktionsumfangs, das Implementierungsrisiko bei der Einführung von KLUSA am geringsten
- Der Hersteller OPUS GmbH konnte nachvollziehbar darstellen, das System vollständig in der kurzen Zeit implementieren zu können und in der kurzen Zeit den Anwendersupport und die Betriebsunterstützung zu gewährleisten



... und die Entscheidung fällt für KLUSA

Nach der Entscheidung wurde ein gemeinsames Projekt-Team aufgesetzt, das die Schritte bis zum Go-Live plante und koordinierte. Der Projektleiter der Opus GmbH, Carsten Schmidt, und die Lantiq IT-Kollegen konnten das Projekt erfolgreich umsetzen. Trotz des hohen Zeitdrucks und inklusive der notwendigen Systemanbindungen. Die Integration umfasste unter anderem das neu aufgesetzte SAP ECC 6.0 System und die Corporate Data Warehouse BI Lösung.

Die hohe Flexibilität der Opus GmbH und die sehr gute Zusammenarbeit im gemeinsamen Projektteam mit Lantiq haben dazu entscheidend beigetragen.

Lantiq nimmt am 6. November 2009 den Geschäftsbetrieb auf...

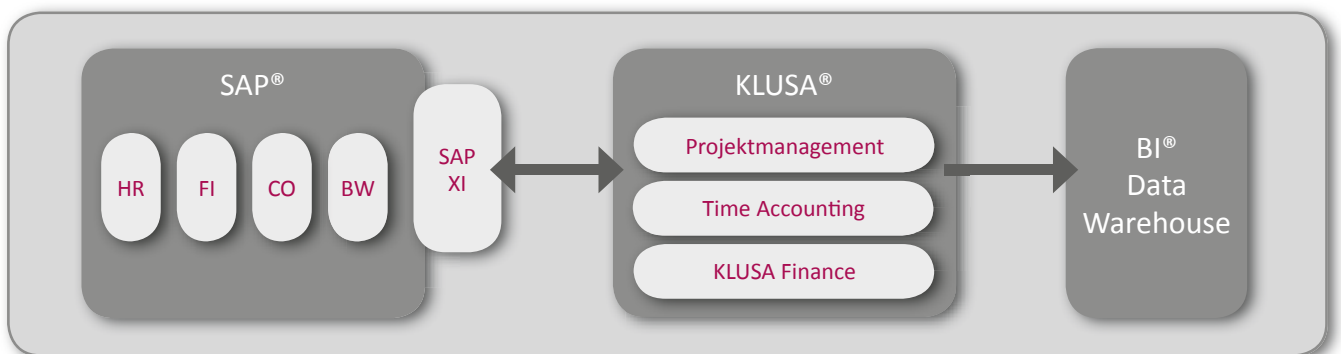
... und KLUSA steht am ersten Tag operativ allen Mitarbeitern in den Bereichen Forschung und Entwicklung und in der IT als Projektplanungstool zur Verfügung. Dabei funktioniert KLUSA bereits mit allen notwendigen Systemverbindungen für den Datenaustausch: mit dem oben bereits erwähnten SAP-System, mit der Anbindung an das Mitarbeiterverzeichnis Active Directory sowie der notwendigen Zeitkontierung der Mitarbeiter in KLUSA TACC – die Basis für eine verursachungsgerechte Kostenverteilung aller R&D Aufwände der Ingenieure auf die zugehörigen Forschungs- und Entwicklungsprojekte.

Der KLUSA-SAP Geschäftsprozess bei F&E

Alle F&E-Projekte werden in KLUSA aufgesetzt und geplant. Dabei werden in KLUSA die Mitarbeiter pro Projekt und Arbeitspaket auf Skill- und Abteilungs-Ebene geplant. Diese Plandaten werden über Plankostenraten zur Plankostenbewertung automatisch berechnet. Die Zeitkontierungen der Projektmitarbeiter werden ebenfalls in KLUSA auf Projekt- und Arbeitspaketebene erfasst. Mit einem angepassten Workflow für den Monatskostenstellenabschluss werden diese Daten nach SAP transferiert und dort kostenseitig bewertet. KLUSA importiert diese dann als Istkosten und schreibt sie auf die Arbeitspakete.

In KLUSA werden alle Projektkostendaten konsolidiert und stehen für die Analyse und das Reporting zur Verfügung. KLUSA erlaubt übersichtliche Vergleiche der Plan- und Istkosten sowie Forecast-Istkosten aller Projekte und Arbeitspakete.

Für das weitere Lantiq Corporate Reporting werden die Daten aus KLUSA über das KLUSA Service Interface vom BI Data Warehouse abgerufen und aufbereitet.





Fazit

Bereits der erste Monatsabschluss lief im Gesamtsystem KLUSA-SAP fehlerfrei. »Dies war die Feuertaufe für das KLUSA- und das SAP-System. Ich bin sehr stolz auf das Ergebnis, das Team hat großartig gearbeitet!«, so Frederick Mießner, mittlerweile verantwortlich bei Lantiq für den gesamten Projekt-Portfolio Bereich und somit auch für das KLUSA-System.

Anlaufschwierigkeiten blieben aus, der operative Betrieb verläuft nach wie vor reibungslos. Was steht als nächstes an? Lantiq ist ein schlagkräftiges Unternehmen mit kurzen Entscheidungswegen. KLUSA kann hier unterstützen: die Konfigurierbarkeit und das flexible Customizing gestatten es, das Tool neuen Prozessabläufen und Organisationsstrukturen jederzeit anzupassen.

**KLUSA**

Projektmanagement Software & Consulting

Gern informieren wir Sie unverbindlich über unser Angebot.

OPUS Business Solutions GmbHLandsberger Str. 290
80687 MünchenTel.: (089) 55 291-400
Fax: (089) 55 291-699info@klusa.com
www.klusa.comCopyright © 2010 OPUS Business Solutions GmbH. Alle Rechte vorbehalten.SAP ist ein eingetragener Name der SAP AG.